

“ТАСДИҚЛАЙМАН”
“Микрокредитбанк” АТБ
Бошқаруви раиси
О.А.Бутаев

“Микрокредитбанк” АТБ Бошқаруви раисининг 2024 йил учун энг муҳим
самарадорлик кўрсаткичларига эришиш бўйича белгиланган
ИШ РЕЖАСИ

Т/р	Амалга ошириладиган ишлар мазмуни	Амалга ошириш механизми	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
1.	Соф фойда кўрсаткичини 120,1 млрд.сўмга етказиш.	Соф фойда кўрсаткичини: 1-чорак якуни билан 30,6 млрд.сўм ; 2-чорак якуни билан 60,9 млрд.сўм ; 3-чорак якуни билан 91,0 млрд.сўм ; 4-чорак якуни билан 120,1 млрд.сўмга етказиш.	2024 йил 1-чорак, 2-чорак, 3-чорак, 4-чорак.	Барча ҳудудий бошқармалар ҳамда таркибий бўлинмалар.
2.	Активлар рентабеллиги (ROA)ни (01.12.2023 йилда 0,32 фоиз) 0,83 фоизга етказиш.	1. Қисқа муддатли, юқори даромадли кредит маҳсулотларини кўпайтириш, револьвер кредитлар ажратишни йўлга қўйиш. 2. Молиявий хизмат турларини, айниқса чакана хизматлар турларини кўпайтириш ва ривожлантириш. 3. 2024 йилга мўлжалланган банк стратегияси ва бизнес-режа кўрсаткичларини бажарилишини таъминлаш ҳисобига: 1-чоракда солиққача бўлган фойдани 42,9 млрд.сўмга, активлар рентабеллигини 0,47 фоизга ; 2-чоракда солиққача бўлган фойдани 81,7 млрд.сўмга,	2024 йил 2024 йил 2024 йил 1-чорак,	Корпоратив бизнес, Кичик бизнес, Чакана бизнес, Стратегия ва ривожланиш, Бюджет-контроллинг ва ҳисоботлар департаментлари

Т/р	Амалга ошириладиган ишлар мазмуни	Амалга ошириш механизми	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
		<p>активлар рентабеллигини 0,60 фоизга;</p> <p>3-чорақда солиққача бўлган фойдани 120,6 млрд.сўмга, активлар рентабеллигини 0,72 фоизга;</p> <p>4-чорақда солиққача бўлган фойдани 164,3 млрд.сўмга, активлар рентабеллигини 0,83 фоизга етказиш.</p>	<p>2-чорақ,</p> <p>3-чорақ,</p> <p>4-чорақ.</p>	
3.	<p>Капитал рентабеллиги(ROE)ни (01.12.2023 йилда 0,90 фоиз) 2,95 фоизга етказиш.</p>	<p>1. Юридик ва жисмоний шахсларга кўрсатиладиган жозибадор молиявий хизмат (<i>транзакцион бизнес хизматлари ва чакана мижозларга кўрсатиладиган онлайн хизматлар</i>) турларини кўпайтириш ҳамда ривожлантириш.</p> <p>2. Янги сотиб олинган банкоматларни аҳоли гавжум ҳудудларга жойлаштириш, мижозларга Visa platinum ва Visa infinity карталарини сотиш орқали мазкур хизматлардан олинадиган даромадлар ҳажмини 30 фоизга ошириш</p> <p>3. Ҳисоб-китоб касса операциялари, мижозларга хизмат кўрсатишдан олинадиган даромадлар ҳажмини 30 фоизга кўпайтириш.</p> <p>4. Жисмоний шахсларга ажратиладиган ипотека кредитлари, автокредитлар, микроқарз ва овердрафт, таълим кредитлари ва истеъмол кредитлари ҳажмини ошириш ҳисобига фоизли даромадларни ошириш ҳисобига:</p> <p>1-чорақда соф фойдани 25,6 млрд.сўмга, капитал рентабеллигини 1,62 фоизга;</p> <p>2-чорақда соф фойдани 50,9 млрд.сўмга, капитал рентабеллигини 1,97 фоизга;</p> <p>3-чорақда соф фойдани 76,0 млрд.сўмга, капитал рентабеллигини 2,45 фоизга;</p> <p>4-чорақда соф фойдани 105,1 млрд.сўмга, капитал рентабеллигини 2,95 фоизга етказиш.</p>	<p>2024 йил</p> <p>2024 йил</p> <p>2024 йил</p> <p>2024 йил</p> <p>1-чорақ,</p> <p>2-чорақ,</p> <p>3-чорақ,</p> <p>4-чорақ.</p>	<p>Ғазначилик департаменти, Корпоратив бизнес, Кичик бизнес, Чакана бизнес, Стратегия ва ривожланиш, Бюджет-контроллинг ва ҳисоботлар департаментлари</p>

Т/р	Амалга ошириладиган ишлар мазмуни	Амалга ошириш механизми	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
4.	<p>Операцион самарадорлик кўрсаткичини (CIR) (01.12.2023 йилда 61,5 фоиз) 50,0 фоизгача тушириш.</p>	<p>Операцион харажатларни қисқартириш ҳисобига 296 млрд. сўмлик харажатларни тежаш.</p> <p>Хусусан:</p> <p>16 та банкнинг эски биноларини сотиш орқали 135 млрд. сўмлик маблағ тушириш;</p> <p>банкнинг ташкилий тузилмасини қайта кўриб чиқиш ҳисобига жами штатлар сонини 3 835 тадан 3 068 тага тушириш орқали иш хақи харажатларини 118 млрд. сўмга қисқартириш;</p> <p>42 та банк хизматлари марказиларининг кўриқлаш хизмати вақтини 42 соатдан 8 соатга тушириш орқали кўриқлаш харажатларни 17 млрд. сўмга камайтириш;</p> <p>хизмат машиналари сонини 160 тадан 80 тага тушириш ҳисобига 9 млрд. сўм тежаш;</p> <p>ҳомийлик маблағларини 7 млрд.сўмдан 1 млрд. сўмга тушириш ҳисобига 6 млрд.сўмлик харажатларни қисқартириш;</p> <p>рақамлаштириш орқали девонхона харажатларини 12 млрд. сўмдан 5 млрд. сўмга тушириш ва 7 млрд. сўм тежаш;</p> <p>касса тармоғини инкассация хизматига аутсорс қилиш орқали харажатларни 3,6 млрд. сўмга камайтириш ҳисобига:</p> <p>1-чорақда операцион самарадорлик кўрсаткичини (CIR) 58,2 фоизга;</p> <p>2-чорақда операцион самарадорлик кўрсаткичини (CIR) 56,1 фоизга;</p> <p>3-чорақда операцион самарадорлик кўрсаткичини (CIR) 54,2 фоизга;</p> <p>4-чорақда операцион самарадорлик кўрсаткичини (CIR) 50,0 фоизга тушириш.</p>	2024 йил декабр	<p>Ҳазначилик, Бухгалтерия ҳисоби, Корпоратив бизнес, Кичик бизнес, Чакана бизнес, Операцион, Бюджет-контроллинг ва ҳисоботлар департаментлари</p>

Т/р	Амалга ошириладиган ишлар мазмуни	Амалга ошириш механизми	Ижро муддати	Масъул ижрочилар
5.	Кадрлар сиёсатини тўғри ташкил этиш орқали ходимлар қўнимсизлигини (2023 йилда 12 фоиз) таъминлаш.	Ходимларнинг меҳнат шароитини яхшилаш, уларнинг меҳнатини муносиб рағбатлантириш ҳамда ишни тўғри ташкил этиш орқали.	2024 йил давомида	Персонални бошқариш департаменти
6.	Банкда ахборот хизматини ривожлантириш, банк фаолиятини оммавий ахборот воситаларида кенг ёритиб бориш	Таркибий бўлинманинг банк фаолияти бўйича амалга ошириладиган муҳим чора-тадбирларини оммавий ахборот воситаларида, ижтимоий тармоқларда ёритиб бориш, мавжуд муаммолар ва уларнинг ечимлари тўғрисида тезкор қарорлар қабул қилиш.	2024 йил давомида	Ахборот хизмати
7.	Банкни трансформация қилиш бўйича “Йўл харитада” белгиланган вазифалар ижросини таъминлаш.	Банкни трансформацияси бўйича “Йўл харитада” белгиланган чора-тадбирлар, лойиҳалар ижросини ойма-ой муҳокама қилиб бориш, муаммолар ечими бўйича зарур қарорлар қабул қилиш.	2024 йил давомида	Стратегия ва ривожланиш департаменти

